

السؤال الأول (70 درجة): ضع دائرة على الإجابة الأصح لكل سؤال من الأسئلة التالية:

1. ماهي الوظيفة التي يقوم فيها المدير بتحديد الخطوات اللازمة لتوجيه المنظمة نحو تحقيق أهدافها طويلة وقصيرة الأجل؟
(أ) التخطيط ✓
ج. الرقابة
ب. التنظيم والتوجيه
د. اتخاذ القرار
2. تفويض سلطة اتخاذ القرار داخل الشركة إلى المديرين عند مستويات مختلفة. فهل هذا يعني أن الشركة تتبع سياسة:
أ. المركزية في اتخاذ قراراتها
(ب) اللامركزية في اتخاذ قراراتها ✓
ج. الرقابة في اتخاذ قراراتها
د. عدم تحمل المسؤولية في اتخاذ قراراتها
3. من بين خصائص المحاسبة الإدارية أنها:
أ. مقيدة بالمبادئ المحاسبية المقبولة قبولاً عاماً ✗
ب. عليها إلزام قانوني ✗
(ج) تركز على بعض أقسام الشركة فقط
د. تركز أكثر على الأحداث التاريخية ✗
4. تصنف تكاليف البيع والتسويق والتكاليف الإدارية على أنها:
أ. تكاليف صناعية ✗
(ب) تكاليف غير صناعية ✓
ج. تكاليف المنتج
د. تكاليف خاصة فقط بالشركات التجارية
5. تقوم شركة الإتقان لصناعة المنسوجات بتصنيع عدة منتجات وذلك بالاعتماد على كميات كبيرة من القطن التي يتم شراؤها من السوق. تصنيف تكلفة شراء القطن على أنها:
أ. تكاليف ثابتة ✗
(ب) تكاليف متغيرة ✓
ج. تكاليف مختلطة
د. تكاليف صناعية إضافية ✗
6. تتحمل شركة الإتقان تكاليف صيانة دورية حيث كلما تجاوز استعمال الآلات 1000 ساعة/عمل تقوم الشركة باستدعاء مجموعة من خبراء الصيانة لتغيير الزيوت وتشحيم هذه الآلات. في هذه الحالة تكاليف الصيانة هي:
(أ) تكاليف ثابتة اختيارية ✗
ب. تكاليف ثابتة إلزامية ✗
ج. تكاليف متغيرة حقيقة
(د) تكاليف متغيرة سلمية
7. زادت عدد الوحدات التي أنتجتها شركة القصيم من 2000 وحدة إلى 3000 وحدة خلال سنة 2017. سيترتب عن ذلك أن نصيب الوحدة الواحدة من التكاليف الثابتة:
أ. يزيد
(ب) ينقص ✓
ج. لا يتأثر
د. هو يزيد بطريقة تناسبية مع زيادة الإنتاج
8. شخص لديه متجر ويمكنه الاختيار بين الاستمرار بتشغيله أو يقوم بتأجيرها؟ لو استمر هذا الشخص بتشغيله فمالي تكلفة الفرصة البديلة؟
(أ) قيمة الإيجار الذي يمكن تحصيله. ✓
ب. الفرق بين قيمة الإيجار وتكاليف التشغيل
ج. الفرق بين قيمة الإيجار وإيرادات التشغيل
د. الفرق بين إيرادات التشغيل وتكاليف التشغيل

9. إذا كان حجم مبيعات الشركة 1000 وحدة وسعر البيع 4 ريال للوحدة ونقطة التعادل 810 وحدة فان الشركة:

- أ. لها هامش أمان يمكنها من تحمل انخفاض قليل في ج. هذا الحالة لا تتعلق بهامش الأمان وبالتالي لا يمكن المبيعات قبل أن تحقق خسارة حساب هامش الأمان
ب. ليس لها هامش أمان وأي انخفاض قليل في المبيعات د. كل العبارات السابقة صحيحة ستحقق خسارة

10. بعد نقطة التعادل فإن التكاليف التي تتحملها الشركة هي:

- أ. كل من التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة ج. لا توجد تكاليف مطلقاً
ب. التكاليف المتغيرة فقط د. كل من التكاليف الثابتة والتكاليف المختلطة

11. شركة القصيم هي شركة صناعية وقد بدأت السنة بكمية من مواد الخام قيمتها 10000 ريال واشترت

خلال هذه السنة من هذه المواد الخام ما قيمته 15000 ريال، أما المواد الخام التي استهلكتها في الإنتاج

خلال السنة فقد بلغت 8000. ماهي قيمة مخزون المواد الخام آخر المدة؟

- أ. 17000 ب. 3000 ج. 13000 د. 33000

12. بلغت قيمة البضاعة المتاحة للبيع خلال سنة 2010 لإحدى الشركات التجارية 20000 ريال وتكلفة البضاعة

المباعة لنفس هذه السنة بلغ قيمة 12000 ريال مع العلم أن في آخر سنة 2009 هذه الشركة تبقى لها

كميات من البضاعة لم يتم بيعها وبلغت قيمتها 6000 ريال. ماهي قيمة مخزون نهاية المدة لسنة 2010؟

- أ. 6000 ب. 26000 ج. 14000 د. 8000

13. بالاعتماد على نفس المثال السابق. ماهي قيمة صافي مشتريات البضاعة لسنة 2010؟

- أ. 6000 ب. 26000 ج. 14000 د. 8000

14. إذا كان إجمالي التكاليف المختلطة التي تتحملها شركة الإنفاق قد بلغ 100000 ريال وإجمالي التكاليف

الثابتة بلغ 25000. بالاعتماد على طريقة الحد الأعلى والأدنى، حدد ماهو حجم نشاط هذه الشركة علماً بأن

عنصر التكلفة المتغيرة قد بلغ 75.

- أ. 1000 ب. 750 ج. 1666.667 د. 1333.334

$$75 + 25000 = 1001000$$

$$75 = 75000$$

$$(2000)$$

مخزون أول

+ مشتريات

- مخزون آخر

البضاعة المتاحة للاستخدام

السؤال الثاني (25 درجة):

فيما يلي البيانات المستخرجة من سجلات شركة القصيم عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017 :

- مخزون مواد خام في 2017/1/1 = 20000 ريال
- مخزون مواد خام في 2017/12/31 = 40000 ريال
- الأجور المباشرة = 100000 ريال
- التكاليف الإضافية = 50000 ريال
- مصروفات بيعيه = 45000 ريال
- مصروفات إدارية = 35000 ريال
- مخزون الإنتاج التام في 2017/1/1 = 60000 ريال
- مخزون الإنتاج التام في 2017/12/31 = 170000 ريال

إذا علمت ان المواد المباشرة المستخدمة تبلغ 250000 ريال وتكلفة الإنتاج تام الصنع خلال الفترة = 370000 ريال.
المطلوب:

1. ✓ كم تبلغ قيمة مشتريات المواد الخام

الإجابة: $\text{مخزون مواد خام أول} + \text{مشتريات} - \text{مخزون مواد خام آخر} = \text{مواد مباشرة} + 20000 + 40000 - 60000 = 270000$

2. ✓ كم تبلغ قيمة التكلفة الأولية

الإجابة: $\text{أجور مباشرة} + \text{مواد خام مباشرة} =$

$$100,000 + 250,000 = 350,000$$

3. ✓ كم تبلغ قيمة تكلفة التحويل

الإجابة: $\text{أجور مباشرة} + \text{تكلفة تصنيع إضافية}$

$$100,000 + 50,000 = 150,000$$

4. ✓ كم تبلغ قيمة تكلفة البضاعة المباعة

الوحدات المصنعة

الإجابة: $\text{المخزون التام أول} + \text{تكلفة تصنيع} - \text{المخزون التام آخر}$

$$60,000 + 370,000 - 170,000 = 260,000$$

5. ✓ كم تبلغ قيمة تكلفة الفترة

الإجابة: $\text{مخزون إنتاج بيعيه} + \text{إدارية}$

$$35,000 + 45,000 = 80,000$$

$$\text{الوحدات المصنعة} = 250,000 + 100,000 + 350,000 = 700,000 + 400,000 = 1,100,000$$

السؤال الثالث (55 درجة):

أحدى الشركات الصناعية تنتج وتبيع الغسالات الكهربائية ، وفيما يلي البيانات المتعلقة بحجم المبيعات وتكاليف نقل المبيعات عن فترة 6 أشهر سابقة ، وهي :

الشهر	حجم المبيعات (غسالة)	تكلفة النقل بالريال
مارس	8000	20000
الاعلى ابريل	10000	24000
مايو	7500	19000
يونيو	7000	18000
الادنى يوليو	6000	16000
أغسطس	9000	22000

باستخدام البيانات السابقة وطريقة الحد الأعلى والحد الأدنى لمستوى النشاط .
المطلوب تحديد ما يلي:

1. عنصر التكلفة المتغيرة (معدل التغير)
 2. التكاليف الثابتة
 3. صياغة معادلة تكلفة النقل.
 4. نتيجة لضغوط المنافسة في السوق انخفض حجم المبيعات للشركة في شهر سبتمبر بنسبة 30 % عن شهر أغسطس. كم تبلغ إجمالي تكلفة النقل وإجمالي التكاليف المتغيرة لشهر سبتمبر؟
- إجابة السؤال الثالث: (55 درجة)

1. عنصر التكلفة المتغيرة (معدل التغير) (15 درجة)

الحد الاعلى ابريل

الادنى يوليو

معدل التغير = $\frac{\text{تكلفة الحد الاعلى} - \text{تكلفة الحد الادنى}}{\text{مستوى نشاط الحد الاعلى} - \text{مستوى نشاط الحد الادنى}}$

مستوى نشاط الحد الاعلى - مستوى نشاط الحد الادنى

$$= \frac{24000 - 16000}{10000 - 6000} = 2 \text{ ريال}$$

2. التكاليف الثابتة (15 درجة)

$$ص = ب + P$$

$$P = ص - ب$$

$$P = 24000 - (10000 \times 2)$$

$$P = 4000 \text{ ثابتة}$$

3. صياغة معادلة تكلفة النقل. (5 درجة)

$$ص = ب + P$$

$$ص = 2ب + 4000$$

4. نتيجة لضغوط المنافسة في السوق انخفض حجم المبيعات للشركة في شهر سبتمبر بنسبة 30% عن شهر أغسطس، كم تبلغ إجمالي تكلفة النقل وإجمالي التكاليف المتغيرة لشهر سبتمبر؟ (20 درجة)

$$ص = 6600 - 22000$$

$$2700 = 0,30 \times 9000 \text{ مقدار الانخفاض}$$

$$\text{حجم مبيعات أغسطس} = 4000 - 2700 = 6300$$

$$ص = ب + P$$

$$16600 = (6300 \times 2) + 4000 = \text{إجمالي التكلفة}$$

$$\text{إجمالي التكاليف المتغيرة} = ب = 12600$$

السؤال الرابع (50 درجة):

أعلنت إحدى الدول سياسة مالية جديدة للتحكم في عرض النقود بتخفيض الإنفاق الحكومي بنسبة كبيرة جداً ترتب على ذلك تقلص الطلب على قطاع الاسمنت، ونتيجة لذلك تنوي شركة اسمنت التميز إيقاف مؤقت لفرعين من فروعها الأربعة (السلمة، النوبة، السيج، الهلالية) إلى حين تحسن سوق الطلب، وفيما يلي بيانات خاصة بتلك الفروع:

الفرع	سعر بيع الطن	التكلفة المتغيرة للطن	التكاليف الثابتة للفرع	المبيعات قبل تقلص الطلب	المبيعات بعد تقلص الطلب
فرع السلمة	1000 ريال	50% من سعر البيع	2000 000 ريال	16000 طن	9000 طن
فرع النوبة	1200 ريال	80% من سعر البيع	2 100 000 ريال	11200 طن	5250 طن
فرع السيج	1000 ريال	50% من سعر البيع	2 100 000 ريال	7200 طن	5800 طن
فرع الهلالية	900 ريال	80% من سعر البيع	2 160 000 ريال	13100 طن	5900 طن

المطلوب:

أجب على الحالات التالية:

تقلص المساهمة = سعر البيع للوحدة - تكلفة المتغيرة للوحدة

الحالة الأولى: (40 درجة)

- باستخدام أسلوب تحليل العلاقة بين التكلفة والحجم والربح (تحليل التعادل) أكتب تقرير يوضح الآتي:
1. إيقاف الفرع من عدمه
 2. تحديد سبب توصيتك بإيقاف الفرع أو عدم إيقافه.

الحالة الثانية: (10 درجة)

إذا كانت التكاليف المتغيرة للطن بفرع الهلالية 600 ريال والتكاليف الثابتة 1800,000 ريال هل ستتغير توصيتك؟ ولماذا؟

$$\text{حجم المبيعات عند التعادل} = \frac{2000000}{5000} = 4000$$

$$8750 = \frac{2100000}{240} = 8750$$

$$41200 = \frac{2100000}{500}$$

$$120000 = \frac{2160000}{1800}$$

إجابة السؤال الرابع: (50 درجة)

حل الحالة الأولى: (40 درجة)

الفرع	حجم المبيعات عند التعادل $= \frac{\text{التكلفة الثابتة}}{\text{تسليم الوحدة} - \text{تكلفة المتغيرة الوحدة}}$	التوصية: (إيقاف أو عدم إيقاف)	سبب التوصية
فرع السلمة	$4000 = \frac{2000000}{500}$	عدم إيقاف	المبيعات بعد التقليل لا تحقق خساره لأن المبيعات عند التعادل أقل من المبيعات بعد التقليل
فرع النوبة	$8750 = \frac{2100000}{240}$	إيقاف	المبيعات بعد التقليل لا تحقق خساره لأن المبيعات عند التعادل أقل من المبيعات بعد التقليل
فرع السبع	$4200 = \frac{2100000}{500}$	عدم إيقاف	المبيعات بعد التقليل لا تحقق خساره لأن المبيعات عند التعادل أقل من المبيعات بعد التقليل
فرع الهلالية	$12000 = \frac{2160000}{180}$	إيقاف	المبيعات بعد التقليل لا تحقق خساره لأن المبيعات عند التعادل أقل من المبيعات بعد التقليل

حل الحالة الثانية: (10 درجة)

إذا كانت التكاليف المتغيرة للطن بفرع الهلالية 600 ريال والتكاليف الثابتة 1800,000 ريال هل ستتغير توصيتك وضح حسابياً؟ ولماذا؟

$$\text{حجم المبيعات عند التعادل} = \frac{1800000}{900 - 600} = 6000$$

لا لأن الخزان بعد التقليل أقل من المبيعات عند التعادل وهذا يسبب خساره للمنشأة

