

الفصل الدراسي الأول للعام: 1439 / 1440 هـ

مبادئ المحاسبة الإدارية (231 حسب).

الاختبار الفصلي الثاني

تاريخ الاختبار الثلاثاء: 1440/3/19 هـ 2018/11/27 م

الرقم الجامعي:

اسم الطالب/ة:

اسم مدرس المقرر:

السؤال	هدف المعرفة وسماتها ما يلي :	الدرجة من 300	الدرجة من 30	الدرجة المكتسبة
الأول 4-1	تحديد المفاهيم والمصطلحات	20	2	
الأول 8-5	تفسير	20	2	
الأول 10-9	تطبيق المعارف والمهارات	10	1	
الثاني		50	5	
الثالث		40	4	
الرابع		160	16	
المجموع		300	30	

ملاحظة هامة:

- ✓ أجب عن جميع الأسئلة
- ✓ يمنع استخدام الجوال لأي سبب من الأسباب
- ✓ يمنع جلب الساعات الرقمية إلى قاعات الاختبار
- ✓ مدة الاختبار 75 دقيقة
- ✓ الإجابة على نفس ورقة الأسئلة

مع تمنياتنا لكم بالتوفيق والنجاح،،

السؤال الأول (50 درجة): ضع دائرة على الإجابة الأصح لكل سؤال من الأسئلة التالية:

1. من خصائص التكاليف الملائمة لاتخاذ القرار أنها تكاليف :  
أ. فعلية وتختلف بين البدائل.  
ب. متوقعة الحدوث ولا تختلف بين البدائل.  
ج. متوقعة الحدوث وتختلف بين البدائل.  
د. تاريخية لا يمكن تفاديها الآن او في المستقبل.
2. هناك خطوات يتبعها المدير عند اتخاذه لقرار المفاضلة بين البدائل، ليس من بينها:  
أ. تجميع كل التكاليف المرتبطة بكل البدائل.  
ب. استبعاد كل التكاليف الثابتة.  
ج. استبعاد التكاليف التي لا تختلف بين البدائل .  
د. اختيار البديل المناسب بالاعتماد على التكاليف التفاضلية.
3. أي من العناصر التالية لا تأخذ بالاعتبار عند تحديد الاحتياجات من المواد الخام في حالة اعداد موازنة المواد:  
أ. المواد الخام اللازمة للإنتاج.  
ب. مخزون بداية المدة من المواد الخام.  
ج. عدد الساعات اللازمة للإنتاج .  
د. مخزون آخر المدة من المواد الخام.
4. عند إعداد موازنة العمل المباشر فإن إجمالي ساعات العمل اللازمة للإنتاج يمكن الوصول إليها من خلال:  
أ. عدد الوحدات المتوقع إنتاجها × عدد ساعات العمل  
ب. قيمة الوحدات المتوقع إنتاجها × تكلفة ساعات العمل  
ج. حجم المبيعات المتوقع + عدد ساعات العمل  
د. عدد الوحدات المتوقع إنتاجها × معدل أجر ساعة العمل
5. لدى شركة القصيم الصناعية سياسة خاصة بالعمالة تمنعها من الاستغناء عن العمال، كما لديها عقود معهم تحدد حداً أدنى لساعات عملهم. عند إعداد موازنة العمل للفترة القادمة فإنه يجب على الشركة أن:  
أ. تعد الموازنة دون الاعتبار للحد الأدنى للأجر  
ب. تعدل في العقود لكي تتمكن من أعداد الموازنة  
ج. تضمن الحد الأدنى للأجر بالموازنة وفقاً لسياستها  
د. تقوم بإلغاء عقود بعض العمال
6. عندما تقوم الشركات بإعداد الموازنة النقدية فأنها تكون قد أعدت برنامجاً للفترة القادمة حول ما يلي:  
أ. الحصول على الموارد النقدية  
ب. الإيرادات والتكاليف والأرباح المتوقعة  
ج. الحصول على الموارد النقدية وكيفية استخدامها  
د. كيفية استخدام الموارد النقدية الموجودة

7. إذا رغبت إحدى شركات تصنيع المواد الغذائية في إعداد موازنة العمل المباشر للفترة القادمة، فإنها تعتمد على ما يلي:

أ. موازنة الإنتاج و عدد ساعات العمل ومعدل الأجر لكل ساعة عمل  
ج. كمية المبيعات وعدد ساعات العمل ومعدل أجر كل ساعة عمل

ب. كمية المبيعات وعدد ساعات العمل ومعدل أجر كل ساعة  
د. المخزون السلعة بداية ونهاية المدة وعدد ساعات العمل

8. إذا اشترت شركة الإنتاج آلات بمبلغ 50000 ريال ولا يمكن بيعها على المدى القصير بسهولة، عند دراسة البدائل المختلفة لاتخاذ أي قرار فان هذه التكلفة هي:

أ. ملائمة لأنها تكلفة تفاضلية.  
ج. تكلفة غير ملائمة لأنها قصيرة الاجل.

ب. تكلفة غير ملائمة لأنها غارقة.  
د. ملائمة لأنها تكلفة متغيرة.

9. إذا كان لدى الشركة آلة قديمة لها تكاليف تشغيل متغيرة قدرها 90000 ريال، ويمكن بيعها الآن بمبلغ 50000 ريال ، ليتم شراء آلة جديدة بمبلغ 60000 ريال وسوف يكون لها تكاليف تشغيل متغيرة قدرها 75000 ريال ، بناء على ذلك سوف يؤدي شراء الآلة الجديدة إلى تحقيق وفورات في التكاليف قدرها :

أ. 5000 ريال.  
ج. 15000 ريال.

ب. 10000 ريال.  
د. 25000 ريال.

10. تقوم إدارة شركة القصيم بدراسة إلغاء إحدى خطوطها الإنتاجية . علما بأن هامش المساهمة لهذا المنتج 15000 ريال، التكاليف الثابتة القطاعية (خاصة بالمنتج) 30000 ريال و التكاليف الثابتة العامة 20000، ففي هذه الحالة يكون القرار :

أ. إلغاء المنتج لان الإلغاء سوف يؤدي إلى زيادة أرباح الشركة بمقدار 15000 ريال.  
ج. الإبقاء على المنتج لأن الإلغاء سوف يؤدي إلى انخفاض أرباح الشركة بمبلغ 5000 ريال.

ب. الإبقاء على المنتج لأن الإلغاء سوف يؤدي إلى انخفاض أرباح الشركة بمقدار 15000 ريال.  
د. إلغاء المنتج لأن الإلغاء سوف يؤدي إلى زيادة أرباح الشركة بمبلغ 50000 ريال .

السؤال الثاني (50 درجة):

تتكون شركة القصيم من خطين للإنتاج (أ) و (ب) وفيما يلي البيانات المستخرجة من سجلات الشركة في نهاية سنة 2017

البيان	(أ)	(ب)
المبيعات	1000	4000
مواد خام	200	800
أجور مباشرة	100	400
التكاليف الثابتة:		
مرتبات المشرفين	225	500
التأمين	150	250
إيجار المبنى	525	1050
صافي الربح (الخسارة)	(200)	600

تفكر الشركة في إيقاف خط الإنتاج (أ) نظراً لأنه يحقق خسارة، علماً أن إيقاف هذا الخط لن يؤثر على مبيعات الخط (ب) إلا أنه يمكن استخدام التجهيزات الآلية والمشرفين للخط (أ) في إنتاج 180 وحدة من منتج جديد (ج) لا يحتاج إلى تأمين وبيع بسعر 10 ريال للوحدة وبتكلفة متغيرة 4 ريال للوحدة. المطلوب: هل تنصح الشركة بإيقاف خط الإنتاج (أ)؟ ولماذا؟  
إجابة السؤال الثاني

البيان	إبقاء الخط أ	إلغاء الخط أ	الانحراف
المبيعات	1000	صفر	1000
مواد خام	200	صفر	200
أجور مباشرة	100	صفر	100
هامش المساهمة	700	صفر	700
هامش المساهمة ج	صفر	$180 = (4-10) * 180$	(1080)
مرتبات المشرفين	(225)	(225)	صفر
التأمين	(150)	صفر	(150)
إيجار المبنى	(525)	(525)	صفر
صافي الدخل أو الخسارة	(200)	330	(530) ريال

ننصح الشركة بإيقاف خط الإنتاج أ و تعويضه بخط الإنتاج ج لان ذلك سيؤدي إلى ربح قدره 530 ريال

.....

.....

.....

### السؤال الثالث (40 درجة):

تقوم شركة الإتقان بتصنيع أحد الأجزاء الذي يدخل في تصنيع منتجها الرئيسي، وتبلغ احتياجاتها لهذا الجزء 5000 وحدة سنويا. وقد بلغت تكاليف صنع الأجزاء لدى الشركة كما يلي:

المبلغ بالريال	التكاليف
3	التكاليف المتغيرة للوحدة
1500	اجمالي مرتبات المشرفين
500	اجمالي التأمين
2000	اجمالي إهلاك المعدات
25000	اجمالي التكاليف إدارية عمومية

بفرض أن أحد الموردين من خارج الشركة قدم للشركة عرض بأن يورد عدد الوحدات كاملة بسعر 4 ريال للوحدة. مع العلم أن الشركة إذا قبلت بعرض المورد الخارجي لديها فرصة باستغلال الطاقة المتاحة في تصنيع منتج جديد لا يحتاج إلى تأمين يحقق إيرادات بمبلغ 10000 ريال وبتكاليف تصل إلى 5000 ريال.

المطلوب: فهل تقبل الشركة عرض المورد الخارجي أم تصنع الأجزاء بالداخل؟  
إجابة السؤال الثالث: (40 درجة)

التكاليف التفاضلية للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة + مرتبات المشرفين + التأمين

التكاليف التفاضلية للتصنيع الداخلي =  $3 * 5000 + 1500 + 500 = 17000$  ريال

تكلفة الشراء من مورد خارجي =  $4 * 5000 = 20000$  ريال

تكلفة الشراء من مورد خارجي مع استغلال الطاقة المتاحة =  $20000 - (10000 - 5000) = 15000$

ننصح الشركة بالشراء من مورد خارجي مع استغلال الطاقة المتاحة

## السؤال الرابع (160 درجة):

تقوم شركة البركة بإعداد موازنتها النقدية لسنة 2019 وذلك بافتراض أن:

- قيمة المبيعات لكل ثلث من السنة: 10000 ريال، 20000 ريال، 30000 ريال وذلك للثلث الأول والثاني والثالث على الترتيب.
- بيع معدات في الربع الأخير بقيمة 30000 ريال
- تكلفة المواد الواجب شراؤها: 5000 ريال، 10000 ريال، 6000 ريال وذلك للثلث الأول والثاني والثالث على الترتيب.
- تكاليف أخرى (دفع نقدي مباشر): 15000 ريال، 10000 ريال، 12000 ريال وذلك للثلث الأول والثاني والثالث على الترتيب.
- يتوقع أن تشتري الشركة معدات في الثلث الأول بمبلغ 18000 ريال.
- سيتم توزيعات على حملة الأسهم قدرها 4500 ريال للسنة.
- رصيد حساب النقدية أول السنة بلغ 10000 ريال
- يمكن للشركة أن تقترض في بداية كل ثلث وذلك لتغطية أي عجز قد ينشأ وبفائدة سنوية 9% سنوياً، ويكون السداد في حدود 100000 ريال في نهاية السنة.
- توجه إدارة الشركة بالاحتفاظ برصيد من النقدية نهاية المدة لا يقل عن 10000 ريال.

### المطلوب

1. إعداد جدول المتحصلات النقدية المتوقعة وحساب رصيد المدينين آخر السنة. مع العلم أن رصيد المدينون في بداية المدة 20000 ريال. وأن الشركة تحصل 40% من المبيعات في نفس الثلث من السنة و 40% و 20% في الثلثين المواليين على التوالي.
2. إعداد جدول المدفوعات النقدية المتوقعة للمواد الواجب شراؤها وحساب رصيد الدائنين آخر السنة. مع العلم أن رصيد الدائنين في بداية المدة 8000 ريال، وأن الشركة تدفع 30% من قيمة المشتريات في نفس الثلث الذي اشترت فيه و 30% و 40% في الثلثين المواليين على التوالي.
3. إعداد الموازنة النقدية للشركة. علماً بأن:
  - المتحصلات النقدية المتوقعة من المبيعات هي كالاتي 24000، 12000 و 20000 وذلك للثلث الأول والثاني والثالث على الترتيب.
  - المدفوعات النقدية المتوقعة للمواد الواجب شراؤها هي كالاتي 9500، 4500 و 6800 وذلك للثلث الأول والثاني والثالث على الترتيب.

إجابة السؤال الرابع: (160 درجة)

1. جدول المتحصلات النقدية المتوقعة و حساب رصيد المدينين آخر السنة. (30 درجة)

البيان/ الربع	الأول	الثاني	الثالث	للسنة
رصيد المدينين أول المدة	20000			20000
مبيعات الثلث الأول 10000	4000	4000	2000	10000
مبيعات الثلث الثاني 20000		8000	8000	16000
مبيعات الثلث الثالث 30000			12000	12000
الإجمالي	24000	12000	20000	46000

رصيد حساب المدينين آخر السنة

$$22000 = 12000 - 16000 - 30000 + 20000$$

2. إعداد جدول المدفوعات النقدية المتوقعة للمواد الواجب شراؤها و حساب رصيد الدائنين آخر السنة. (30 درجة)

البيان/ الربع	الأول	الثاني	الثالث	للسنة
رصيد الدائنين أول المدة	8000			8000
مشتريات الثلث الأول 5000	1500	1500	2000	5000
مشتريات الثلث الثاني 10000		3000	3000	6000
مشتريات الثلث الثالث 6000			1800	1800
الإجمالي	9500	4500	6800	20800

رصيد حساب الدائنين آخر السنة

$$8200 = 1800 - 6000 - 6000 + 10000$$

3. إعداد الموازنة النقدية للشركة (100 درجة)

البيان / الربع	الأول	الثاني	الثالث	للسنة
رصيد النقدية أول المدة	10000	10000	10000	10000
يضاف: المتحصلات النقدية:				
متحصلات من العملاء	24000	12000	20000	56000
بيع معدات			30000	30000
= إجمالي النقدية المتاحة قبل التمويل الجاري	34000	22000	60000	96000
يطرح: المدفوعات النقدية:				
مشتريات المواد الخام	9500	4500	6800	20800
تكاليف أخرى	15000	10000	12700	37700
شراء معدات	18000			18000
توزيعات الأسهم	1500	1500	1500	4500
= إجمالي المدفوعات النقدية	(44000)	(16000)	(21000)	(81000)
= الفائض أو العجز	(10000)	6000	39000	15000
التمويل:				
الاقتراض	20000	4000		24000
السداد			(24000)	(24000)
الفائدة			(2040)	(2040)
إجمالي التمويل	20000	4000	(26040)	(2040)
رصيد النقدية آخر المدة	10000	10000	12960	12960

$$1800 = 9\% * 20000 = \text{الفائدة لقرض الربع الأول}$$

$$240 = 3/2 * 9\% * 4000 = \text{الفائدة لقرض الربع الثاني}$$

$$2040 = \text{إجمالي الفائدة المدفوعة}$$